

## INFORMAZIONI PERSONALI

### Avv. Ivo Formigaro



📍 Via Cappuccini n. 11 – 20122 Milano

☎ 02/89282370

✉ [ivoformigaro@bfplex.com](mailto:ivoformigaro@bfplex.com)

PEC [ivo.formigaro@milano.pecavvocati.it](mailto:ivo.formigaro@milano.pecavvocati.it)

🌐 [www.bfplex.com](http://www.bfplex.com)

Data di nascita 25/03/1962 | Nazionalità Italiana

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

L'Avv. Ivo Formigaro è *founding partner* dell'Associazione Professionale "Bettini Formigaro Pericu-Studio Legale" ("BFP") costituita nel 2009.

Ha maturato (dal 1990 al 2000) una considerevole esperienza quale *in house counsel* nella più importante multiutility italiana (AEM Milano ora A2A) con una crescita interna che lo ha portato a ricoprire il ruolo di vice responsabile della Direzione Affari Legali oltre che membro permanente della Commissione Appalti aziendale.

Successivamente e fino al 2003 ha lavorato come responsabile del Dipartimento Energia e Servizi Pubblici Locali dello studio legale internazionale *Squire Sanders & Dempsey*, dapprima come *Resident of Counsel* e in seguito quale *European Partner*.

Nel 2004 ha dato vita ad una nuova esperienza professionale assieme ad altri professionisti fondando STLT Studio Legale Tributario con studi a Milano, Roma, Monza e Cremona che si è poi fuso con lo studio Bettini Pericu dando vita a BFP.

Quale esperto nel settore dell'energia, dei servizi pubblici locali (gas, acqua e rifiuti) e dell'ambiente, Ivo Formigaro assiste i principali operatori nazionali ed europei occupandosi degli aspetti sia di natura regolatoria sia di natura contrattuale e societaria, compresi contratti transnazionali e operazioni *corporate/M&A*.

In particolare la sua più che trentennale attività professionale si è concretizzata prevalentemente nella predisposizione di accordi-quadro e *joint-ventures*, nella redazione di convenzioni per l'affidamento dei servizi pubblici locali, nella costituzione di società di gestione di detti servizi, nelle operazioni di aggregazione tra enti locali, ovvero tra società possedute da questi ultimi, per lo svolgimento dei richiamati servizi, nella redazione di bandi e disciplinari di gara volti alla privatizzazione dei servizi pubblici locali mediante cessione di partecipazioni nelle società pubbliche affidatarie a soggetti terzi.

Inoltre l'Avvocato Formigaro presta consulenza sia in Italia che all'estero nelle iniziative volte alla realizzazione di impianti di produzione di energia elettrica da fonti convenzionali e da fonti rinnovabili, di progetti per lo sviluppo di campi di produzione e stoccaggio del gas, nella realizzazione di rigassificatori e nella partecipazione a gare nazionali e internazionali in ambito energetico e delle grandi infrastrutture. Svolge inoltre attività di natura contenziosa amministrativa avanti la magistratura amministrativa, le Autorità di regolazione (ARERA, AGCM e ANAC), nonché nell'ambito di procedure arbitrali.

Presta attività di consulenza nell'ambito di procedure amministrative connesse con la pianificazione urbanistica, dell'edilizia e degli appalti pubblici. Ha maturato inoltre un'esperienza come consigliere di amministrazione sia di public utilities che di società private.

Dal 2013 l'avvocato Formigaro coordina l'attività di BFP nell'area dell'Africa Australe, operando come responsabile della sede di Cape Town e occupandosi prevalentemente di consulenza legale a società nell'ambito di gare di appalto internazionali, joint venture e operazioni di *project financing* transfrontaliere, con particolare riferimento ai settori energy e infrastructure.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in giurisprudenza conseguita nel 1988, presso l'Università degli Studi di Milano, con una tesi in Diritto Pubblico Comparato.

Ha partecipato a corsi di specializzazione nel 1986 presso la B. Cardozo School of Law di New York (Comparative law), nel 1988 presso la London University (International Trade law) e nel 1990 presso il City of London Polytechnic (International Law).

Abilitato all'esercizio della professione forense dal 1995.

Iscritto all'Albo dei Cassazionisti dal 2008.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze professionali

Tra le principali operazioni affidate negli ultimi anni all'Avv. Ivo Formigaro si segnalano, in particolare:

- anno 2022 oggetto della fornitura:** assistenza legale stragiudiziale fornita a favore del Comune di Valenza finalizzata al conferimento della partecipazione detenuta nella società AMV Servizi Ambientali S.r.l. in AMV S.p.A. nell'ambito delle attività di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Valenza medesimo;
- anno 2022 oggetto della fornitura:** assistenza legale stragiudiziale fornita a favore della Società SIMET S.r.l. in relazione all'affidamento del servizio di illuminazione pubblica (anche mediante lo strumento del Project Financing) da parte di Pubbliche Amministrazioni;
- anno 2022 oggetto della fornitura:** assistenza alla società *in house* SIECO S.r.l. in relazione all'ingresso nel capitale sociale di nuovi Comuni soci;
- anno 2021 – 2022 oggetto della fornitura:** assistenza legale stragiudiziale nell'ambito del recesso del Comune di Cingia De' Botti dall'Unione di Comuni Lombarda Municipia;
- anno 2021 oggetto della fornitura:** assistenza alla società *in house* SIECO S.r.l. in materia di rideterminazione dei rapporti con il Comune di Cassano Magnago e della società controllata dall'Amministrazione comunale.
- anno 2021 oggetto della fornitura:** attività di *Due Diligence* svolta a favore della società *in house* SIECO S.r.l. sugli aspetti di compliance amministrativa, societaria, regolatoria nel settore dell'igiene ambientale e privacy.
- anno 2021 oggetto della fornitura:** assistenza legale stragiudiziale al Comune di Valenza finalizzata alla realizzazione di un'operazione societaria di natura straordinaria per la razionalizzazione delle partecipazioni societarie.
- anno 2021 oggetto della fornitura:** assistenza alla società *in house* Alto Vicentino Ambiente S.p.A. in materia di tariffazione e compliance alla regolazione ARERA nell'ambito del servizio di igiene ambientale.
- anno 2021 oggetto della fornitura:** attività di assistenza legale stragiudiziale in favore della società *in house* SECAM S.p.A. in materia di compliance alla regolazione ARERA del servizio di igiene ambientale.
- anno 2020 - 2021 oggetto della fornitura:** assistenza legale continuativa alla società in controllo pubblico Casalasca Servizi S.p.A. operativa nel settore dell'igiene ambientale in materia di diritto amministrativo, civile e societario.
- anno 2020 – 2021 oggetto della fornitura:** assistenza legale stragiudiziale al Comune di Casalmaggiore in materia di appalti pubblici e di revisione dello Statuto.

12. **anno 2020 – 2021 oggetto della fornitura:** assistenza legale stragiudiziale alla Società ACSM AGAM S.p.A. volta alla realizzazione di un accordo di Partnership per la partecipazione alle gare d'ATEM del servizio di distribuzione del gas naturale in forma associata.
13. **anno 2020 oggetto della fornitura:** assistenza legale stragiudiziale alla società *in house* Alto Vicentino Ambiente S.p.A. in relazione alla verifica della fattibilità dell'operazione di acquisizione di quote societarie di due Società Target operative nel settore del ciclo integrato dei rifiuti.
14. **anno 2019 – 2021 oggetto della fornitura:** assistenza legale stragiudiziale nell'ambito del recesso del Comune di San Giovanni in Croce dall'Unione di Comuni Palvareta Nova.
15. **anno 2018 oggetto della fornitura:** assistenza ACAM Acque S.p.A. in un contenzioso innanzi al TAR Liguria, Genova in materia di appalti pubblici.
16. **anno 2018 oggetto della fornitura:** assistenza ACAM Ambiente S.p.A. in un contenzioso innanzi al TAR Liguria, Genova, in materia di appalti pubblici.
17. **anno 2018 oggetto della fornitura:** assistenza a Centria S.p.A. nell'acquisizione della partecipazione di maggioranza detenuta da ACSM-AGAM S.p.A. in Serenissima Gas S.p.A.;
18. **anno 2018 oggetto della fornitura:** assistenza alla società Engitec Technologies durante la fase di negoziazione con l'acciaiera sudafricana Cape Gate (Pty) relativamente alla sottoscrizione di un accordo per la fornitura e la supervisione alla costruzione di un impianto per la produzione di Zinco.
19. **anno 2017-2018 oggetto della fornitura:** assistenza e consulenza legale a Futura S.p.A. nella costituzione di una NewCo con partners iraniani per sviluppo e realizzazione di impianti fotovoltaici per 100 MW in Iran.
20. **anno 2017-2018-2019 oggetto della fornitura:** assistenza nell'ambito della progettata operazione di aggregazione fra la società Alto Vicentino Ambiente S.r.l. e la società ETRA S.p.A.
21. **anno 2017 oggetto della fornitura:** assistenza a ACSM-AGAM nella cessione della società slovena Mestni Plinovodi alla società Adriaplin d.o.o., controllata da ENI S.p.A.
22. **anno 2016 – 2021 oggetto della fornitura:** assistenza a ASPM Soresina Servizi S.r.l. nella cessione di partecipazioni di minoranza a Comuni con contestuale affidamento diretto, da parte di questi ultimi, dei servizi di efficientamento energetico.
23. **anno 2016 oggetto della fornitura:** assistenza a ASPM Soresina Servizi S.r.l. nella cessione al Comune di Soresina di una partecipazione di maggioranza in ASPM Servizi Ambientali S.r.l.
24. **anno 2015 oggetto della fornitura:** assistenza e consulenza legale a AED Renewables Ltd, società mauriziana operante nel settore della produzione di energia da fonti rinnovabili, per la partecipazione a gara di appalto indetta dal governo delle Mauritius in partnership con Building Energy South Africa (Pty) Ltd.
25. **anno 2015 oggetto della fornitura:** assistenza ad Iren S.p.A. nelle diverse fasi della procedura di integrazione tra la partecipata Iren Ambiente S.p.A. e AMIU S.p.A.
26. **anno 2015 oggetto della fornitura:** assistenza a ASPM Soresina Servizi S.r.l. nella cessione della quota di minoranza in ASPM Commerciale S.r.l. (Soresina), attiva nel settore della vendita di energia elettrica e gas ai clienti finali.
27. **anno 2014-2015 oggetto della fornitura:** assistenza e consulenza legale a Millennium Energy (Pty) Ltd, società operante nel settore della produzione di energia da fonti rinnovabili, per la partecipazione in appalti internazionali in Namibia, in partnership con Enel Green Power S.p.A., per lo sviluppo di impianti fotovoltaici (Tender indetto da Electricity Control Board e NamPower).
28. **anno 2014-2015 oggetto della fornitura:** assistenza e consulenza legale ad African Power Basket (Pty) Ltd, società sudafricana operante nel settore della produzione di energia da fonti rinnovabili, per la negoziazione di *power purchase agreement* con la Municipalità sudafricana di Beaufort West.
29. **anno 2014-2015 oggetto della fornitura:** assistenza nell'ambito dell'operazione di cessione del ramo d'azienda di Iren Emilia S.p.A., relativo al settore TLC, in favore di BT Enia S.p.A., e nella negoziazione e redazione di tutti i contratti ancillari.
30. **anno 2014-2015 oggetto della fornitura:** assistenza alla società ACSM-AGAM S.p.A. nella progettata operazione di integrazione con Gelsia S.p.A. (operazione non completata).
31. **anno 2014-2015 oggetto della fornitura:** assistenza a Blugas Infrastrutture S.r.l. nella negoziazione di un

contratto di finanziamento con BPER per la realizzazione di investimenti per la realizzazione e la gestione delle attività di stoccaggio gas.

32. **anno 2013-2014 oggetto della fornitura:** assistenza e consulenza legale a Sandulela Technology (Pty) Ltd, società operante nel settore energetico, per la partecipazione in gare di appalto internazionali in Sud Africa, in partnership con Enel Distribuzione S.p.A., per la fornitura ed installazione di smart meters e advanced metering infrastructure. (Tenders indetti da Johannesburg City Power, Tshwane Utility Management Services e Thekwini Municipality).
33. **anno 2013-2014 oggetto della fornitura:** assistenza nell'ambito dell'operazione di fusione per incorporazione di Soresina Reti e Impianti S.r.l. in ASPM Soresina Servizi S.r.l., società interamente partecipate dal Comune di Soresina (CR).
34. **anno 2013 oggetto della fornitura:** assistenza a Blugas S.p.A. (partecipata da public utilities) nella cessione a Enel S.p.A. di *participating interests* detenuti nel campo gas di Abbadesse.
35. **anno 2011-2012 oggetto fornitura:** assistenza e consulenza legale a Terreacqua Ambiente S.c.a.r.l. - Gestore del Servizio Integrato dei Rifiuti per il bacino n. 2 dell'A.T.O. N. 6 "Ferrara" - nella procedura ad evidenza pubblica per la selezione del socio privato di minoranza.
36. **anno 2010-2011 oggetto della fornitura:** assistenza e consulenza legale a Gaia S.p.A. - Gestore Unico del Servizio Idrico Integrato dell'A.T.O. n. 1 "Toscana Nord" - per la procedura di selezione di un socio privato di minoranza.
37. **anno 2010-2011 oggetto della fornitura:** assistenza a LGH S.r.l. nell'operazione di patrimonializzazione consistente nel conferimento delle reti di distribuzione gas del socio ASM Pavia.
38. **anno 2010 oggetto della fornitura:** assistenza a Blugas S.p.A. nella negoziazione per la cessione ad Enel S.p.A. di *participating interests* detenuti nel campo di gas denominato Abbadesse.
39. **anno 2009-2010 oggetto della fornitura:** assistenza a LGH S.r.l. nell'operazione di patrimonializzazione consistente nel conferimento degli impianti idroelettrici e termoelettrici per la produzione di energia elettrica e calore, delle reti di distribuzione gas, energia elettrica e teleriscaldamento e titolarità delle società pubbliche socie.
40. **anno 2009-2010 oggetto della fornitura:** assistenza e consulenza legale a Depuratore Ingauno S.c.a.r.l per la procedura di selezione di un socio privato di maggioranza di una società per azioni di nuova costituzione per la progettazione, costruzione e gestione di un impianto di depurazione.
41. **anno 2009 oggetto della fornitura:** assistenza alla società Linea Group Holding S.r.l. in operazione di aggregazione tra la stessa e ACEGAS-APS S.p.A.
42. **anno 2009 oggetto della fornitura:** assistenza in operazione di conferimento in Linea Group Holding S.r.l. di aziende di proprietà di COGEME S.p.A., AEM Cremona S.p.A. e ASTEM Lodi S.p.A.
43. **anno 2008 oggetto della fornitura:** assistenza a Tea Acque S.r.l. nella negoziazione di un contratto di finanziamento con BNL per la realizzazione di investimenti nell'ambito del servizio idrico integrato.
44. **anno 2008 oggetto della fornitura:** assistenza ad HERA S.p.A. nella progettata fusione con Iride S.p.A. e Enia S.p.A.
45. **anno 2008 oggetto della fornitura:** assistenza a Linea Group Holding S.r.l. nell'operazione di acquisizione della partecipazione detenuta da Padania Acque S.p.A. in Padania Trading S.r.l. e del ramo di azienda distribuzione gas di Padania Acque.
46. **anno 2008 oggetto della fornitura:** assistenza per conto della società Rætia Energie AG nell'integrazione tra le società ASM Tirano S.p.A. e Dynameeting S.r.l.
47. **anno 2008 oggetto della fornitura:** assistenza nell'operazione di cessione di partecipazione detenuta dal Comune di Tirano in Elite S.p.A.
48. **anno 2007 oggetto della fornitura:** assistenza a GELSIA per la fusione del Gruppo AEB (Seregno), GSD S.p.A. e AMSP Desio Trading S.p.A., SIB S.p.A., ASSP S.p.A. (Cesano Maderno), ASML S.p.A., BRIA S.p.A., BRIACOM S.p.A. (Lissone) e ASPES S.p.A. (Seveso) in GELSIA stessa.
49. **anno 2007 oggetto della fornitura:** assistenza legale nell'operazione di integrazione di SCS Crema S.p.A. in Linea Group Holding S.r.l.

50. **anno 2007 oggetto della fornitura:** assistenza a Linea Group Holding S.r.l. nell'operazione di integrazione tra AS Mortara S.p.A. e Metano Pavese S.r.l.
51. **anno 2007 oggetto della fornitura:** assistenza a Linea Group Holding S.r.l. nell'operazione di aggregazione di alcune società operanti nel settore della distribuzione del gas in Media Lombardia S.r.l. e la successiva fusione di Metano Pavese S.r.l. in Media Lombardia S.r.l. (ora Linea Distribuzione S.r.l.).
52. **anno 2006 oggetto della fornitura:** assistenza nell'operazione di integrazione in Linea Group Holding S.r.l. di AEM Cremona S.p.A., COGEME S.p.A., ASM Pavia S.p.A. e ASTEM Lodi S.p.A.
53. **anno 2006 oggetto della fornitura:** assistenza nell'operazione di integrazione tra Edison e Raetia Energie AG.
54. **anno 2003 oggetto della fornitura:** assistenza alla costituzione di una società di vendita del gas tra Edison e Amga Udine (Estgas) e tra Edison e alcuni operatori pubblici emiliani (Blumet).
55. **anno 2003 oggetto della fornitura:** assistenza alla costituzione di una società di vendita Blumet tra Edison e SAT Sassuolo.
56. **anno 2003 oggetto della fornitura:** assistenza alla costituzione di una società di vendita Estgas tra Edison e Amga Udine.

## ULTERIORI INFORMAZIONI

---

In questi ultimi anni l'Avv. Formigaro ha prestato assistenza a diverse società di gestione di servizi pubblici possedute da enti locali, quali AGSM Verona, AIM Vicenza, AIM Servizi a Rete, Aem Cremona, Aem Gestioni, Linea Group Holding e le società del gruppo Linea Più, Linea Ambiente, Blugas, Blugas Infrastrutture e Aemcom, Tea Mantova e le società del gruppo, Tea Energia, Tea Acque e Tea Sei, Astem Lodi, Asm Sondrio, Asm Garbagnate M.se, Asmi Lissone, Meda Servizi, Gelsia, ASM Codogno, Sat Sassuolo ora confluita in Hera, Soelia Argenta, Cpl Concordia, Ascopiave, Sorgea, Estra, Estra Energie, Area, CMV Servizi, CMV Energie, Solea, GISI, ASM Pavia, Consiag Prato e Intesa Siena ora confluite in Estra, l'allora AMGA di Genova dapprima confluita in Iride e poi in IREN nonché a gruppi privati e pubblici operanti in detto settore quali Gaz de France Suez ora Engie, Edison, Mirant, Thuga ora confluita in E.ON e Italcogim. Tale assistenza si è concretizzata prevalentemente nella predisposizione di accordi-quadro e joint-ventures, nella redazione di convenzioni per l'affidamento dei servizi pubblici locali, nella costituzione di società di gestione di detti servizi, nelle operazioni di aggregazione tra enti locali ovvero tra società possedute da questi ultimi per lo svolgimento di servizi connessi a quelli considerati propriamente pubblici, nella predisposizione di patti parasociali, nella redazione di bandi e disciplinari di gara, nella partecipazione a gare per l'affidamento della gestione di servizi pubblici locali, nella redazione di pareri in materia di servizi pubblici locali ed, in generale, nei rapporti con l'AEEGSI (oggi ARERA), per quanto attiene l'attività regolatoria.

**Dati personali** Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Milano, 24 ottobre 2022

Avv. Ivo Formigaro

